



Das internationale Zertifikat für Wirtschaftskompetenz

Stufe C Führungswissen

Stufe B Planungswissen

Stufe A Betriebswirtschaftliches Kernwissen

Jetzt neu:
EBC*L
Certified Manager



EBC*L Stufe A Betriebswirtschaftliches Kernwissen

Ziel: Stufe A-AbsolventInnen kennen die wirtschaftlichen Ziele des Unternehmens, die Instrumente zur Messung der Zielerreichung und die Möglichkeiten jedes Einzelnen einen Beitrag dazu zu leisten. Die Stufe A deckt bereits einen Großteil der am häufigsten verwendeten betriebswirtschaftlichen Begrifflichkeiten ab. Damit sind sie kompetente AnsprechpartnerInnen und verfügen über die notwendige Basis für **unternehmerisches Denken und Handeln (Intrapreneurship)**.

ZIELE UND KENNZAHLEN

- Wirtschaftlichkeit
- Rentabilität, Shareholder und Stakeholder value
- Cash flow
- Liquidität
- Kreditwürdigkeit, Eigenkapitalquote
- Produktivität und Wettbewerbsfähigkeit

BILANZIERUNG

- Aufbau und Ziele des Jahresabschlusses
- Bilanz: Aktiva, Passiva, Eigen- und Fremdkapital, Anlage- und Umlaufvermögen, Rückstellungen, Rücklagen
- Gewinn- und Verlustrechnung: Betriebsergebnis, EBIT, EGT, EBT, Jahresergebnis

KOSTENRECHNUNG

- Kostenrechnung als Grundlage für Kostenbewusstsein und unternehmerisches Handeln
- Fixkosten, variable Kosten
- Einzel-/Gemein-/Overheadkosten
- Deckungsbeitrag
- Kostenstellen- und Profit Center-Rechnung

WIRTSCHAFTSRECHT

- Rechtsformen
- Risiko und Haftung
- Aktien, Anleihen, Kredit, Leasing
- Vertretungsbefugnisse in Unternehmen
- Grundlagen des Kaufvertrags
- Insolvenzrecht

VERTIEFUNG INTRAPRENEURSHIP / NACHHALTIGKEIT / CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- Intrapreneure denken und handeln unternehmerisch und leisten damit einen wesentlichen Beitrag zur Zielerreichung des Unternehmens. Gerade die letzten Jahre haben gezeigt, dass nicht nur kurzfristige, finanzielle Ziele zu berücksichtigen sind, sondern auch Grundsätze nachhaltigen Wirtschaftens sowie der Corporate Social Responsibility (CSR) beachtet werden müssen. Im Vertiefungsmodul werden diese zentralen Konzepte der heutigen Zeit behandelt.

Zielgruppen der EBC*L Stufe A sind alle, die Schlüsselpositionen in einem Unternehmen einnehmen und kein wirtschaftliches Studium absolviert haben. Beispiele sind TechnikerInnen, MitarbeiterInnen im Verkauf oder der Verwaltung, ProjektmitarbeiterInnen etc.

Die **Dauer** angebotener **Kurse** beträgt zwischen 16 und 56 Stunden. Hinweis: Vorbereitung ist auch im Selbststudium mittels **e-learning** möglich.



EBC*L Stufe B Planungswissen

Ziel: Stufe B-AbsolventInnen wissen, wie man unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten Pläne für die Zukunft erstellt. Im Fokus stehen die wichtigsten **Planungsinstrumente, Marketing und Verkauf sowie Wirtschaftlichkeits-Analysen**. Damit werden sie in die Lage versetzt, Businesspläne für Projekte, Abteilungen und Unternehmen zu erstellen und zu argumentieren.

WIRTSCHAFTLICHE PLANUNG

- Vom Ist zum Soll: Planungsschritte
- Strategische und operative Planung
- Visionen, Ziele, USP
- Ist-Analysen: Unternehmen, Kunden, Wettbewerb
- Planungsinstrumente: Stärken-Schwächen-Analyse, Chancen-Risiken-Analyse, SWOT-Analyse, Portfolio-analyse, Lebenszyklus-Analyse, ABC-Analyse

WIRTSCHAFTLICHKEITS-ANALYSEN

- Break-Even-Point, Break-Even-Umsatz
- Amortisationsrechnung
- Gewinnrechnung
- Return on Investment (ROI)
- Kostenvergleichsrechnung
- Opportunitätskosten

PROJEKTPLANUNG

- Zielplanung, Ressourcenplanung
- Aktivitäten- und Zeitplanung, Meilensteine

MARKETING UND VERKAUF

- Marketing und Verkauf als zentrale Wettbewerbsfaktoren, um innerhalb und außerhalb des Unternehmens erfolgreich sein zu können
- Die „4 Ps“ des Marketing
- Bedarfsanalysen interner und externer KundInnen
- Grundlagen erfolgreichen Verkaufs

FINANZPLANUNG

- Cash flow-Planung
- Liquiditätsplan
- Finanzierungsplan

BUSINESSPLAN

- Ziele und Aufbau von Businessplänen
- Erstellung und Argumentation von Businessplänen für Projekte, für eine Abteilung, für ein Unternehmen

Zielgruppen der EBC*L Stufe B sind zusätzlich zu den unter Stufe A Genannten: ProjektleiterInnen, Führungskräfte, UnternehmerInnen, ExistenzgründerInnen.

Die **Dauer** angebotener **Kurse** beträgt zwischen 24 und 72 Stunden.
Hinweis: Vorbereitung ist auch mittels **e-learning** möglich.



EBC*L Stufe C Führungswissen

Ziel: Stufe C-AbsolventInnen haben jenes Know how, das zur **Führung von Teams, Abteilungen, Bereichen und Unternehmen** notwendig ist. Dazu gehören **Leadership** ebenso wie **Personalmanagement**. Bei den Praxisfällen der Führung werden konkrete Situationen, Herausforderungen und Probleme beleuchtet, die mit dem erworbenen Rüstzeug gelöst werden können.

GRUNDLAGEN DER FÜHRUNGSARBEIT

- Rolle – Aufgaben – Verantwortung
- Das Führungsumfeld
- Der ganzheitliche Führungsprozess
- Visionen – Leitbilder – Ziele
- Corporate Social Responsibility und Nachhaltigkeit

MANAGEMENT VON PERSONAL

- Der Personalmanagementprozess
- Personalplanung, Personalsuche und -auswahl
- Integration neuer MitarbeiterInnen
- Persönlichkeits- und Kompetenzentwicklung
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Kennzahlen im Personalwesen
- Arbeitsrechtliche Grundlagen

FÜHRUNG von MITARBEITERINNEN und MITARBEITERN (LEADERSHIP)

- Die Führungspersönlichkeit
- Führungsstile
- Ziel- und Prioritätenmanagement
- Motivation
- Kommunikation
- Arbeitsanweisung und Delegation
- Das strukturierte MitarbeiterInnen-Gespräch
- Besprechungen / Meetings
- Schulung und Coaching
- Teambildung und -entwicklung

PRAXISFÄLLE der FÜHRUNG

- Übernahme einer (neuen) Führungsfunktion
- Akzeptanzprobleme
- Management von Konflikten
- Mobbing
- Probleme mit der Motivation / Leistung
- Burnout / Innere Kündigung
- Umsetzen von Veränderungen
- Umgang mit Beschwerden
- Verstoß gegen Verhaltensregeln (Unpünktlichkeit, Alkohol, sexuelle Belästigung)
- Diversity Management

Zielgruppen der EBC*L Stufe C sind bestehende und zukünftige Führungskräfte aller Hierarchieebenen.

Die **Dauer** angebotener **Kurse** beträgt zwischen 32 und 96 Stunden.



Die EBC*L Stufen

Die passende wirtschaftliche Kompetenz für jede Stufe einer Karriere.

Stufe C:
Führungswissen

Stufe B:
Planungswissen

Stufe A:
Betriebswirtschaftliches
Kernwissen



Jede Stufe kann unabhängig voneinander absolviert werden, endet mit einer international standardisierten Prüfung und führt zur Ausstellung eines eigenen Zertifikats. Wer alle drei Stufen erfolgreich abgeschlossen hat, wird als **EBC*L Certified Manager** ausgezeichnet.



Garantierte Qualität durch **akkreditierte** Bildungsinstitutionen

EBC*L Vorbereitungskurse und Prüfungen können an akkreditierten EBC*L Prüfungszentren absolviert werden. Diese Zentren haben sich den strengen Qualitätsstandards verpflichtet und garantieren eine gezielte Prüfungsvorbereitung. Namen und Kontaktdaten der EBC*L Prüfungszentren sowie deren Angebote finden Sie auf der jeweiligen EBC*L Landeshomepage oder unter www.ebcl.eu.



EASY
business
Der leichteste Weg zur
Wirtschaftskompetenz

Höchste **Lern**effizienz

Nach modernsten lernpsychologischen Erkenntnissen gestaltete Unterlagen und Unterrichtskonzepte garantieren einen optimalen Lernerfolg in kürzest möglicher Zeit. Diese umfassen auch preisgekrönte **E-Learning und Blended Learning Programme** (www.easy-business.cc).



EBC*L European Business Competence* Licence

Das EBC*L Zertifikat bescheinigt Wirtschafts- und Managementkompetenz nach einem international einheitlichen Standard. EBC*L Trainings und Prüfungen werden in mehr als 30 Ländern in 24 Sprachen angeboten. Über 30.000 TeilnehmerInnen haben bereits ein EBC*L Zertifikat erworben.

„Statt abgehobener Theorie bietet der EBC*L genau jenes Wissen, das ich für meine tägliche Arbeit benötige.“ So lautet eine der häufigsten Rückmeldungen von EBC*L AbsolventInnen.

EBC*L Prüfungen können auch in **Englisch** abgelegt werden und belegen damit Business English-Kenntnisse auf höchstem Niveau.

Die EBC*L Stufe A wurde bei einem breit angelegten Vergleich betriebswirtschaftlicher Ausbildungen von Stiftung Warentest empfohlen (Spezialheft 11/2010).



Das **Kuratorium Wirtschaftskompetenz für Europa e. V.** mit Sitz in Paderborn (D) ist Beirat für die fachliche Begleitung und Qualitätssicherung. Vorsitzender des Kuratoriums ist Univ.-Prof. Dr. Dr. Gerhard E. Ortner.



Die EU Kommission anerkennt die bildungspolitische Bedeutung des EBC*L durch zahlreiche Fördermaßnahmen und hat diesen als Best Practice Beispiel zur Förderung von Entrepreneurship bezeichnet. Dazu zählt auch die **EBC*L Champions League**, einer der größten Business Competence Wettbewerbe Europas.



Kontakt und weitere Informationen



EBC*L Deutschland

D-79098 Freiburg
Friedrichstrasse 45

Tel: +49-761 477 583 67
office@ebcl.de
www.ebcl.de



EBC*L Österreich und Südtirol

A-1120 Wien
Aichholzgasse 6

Tel: +43-1- 813 997 745
office@ebcl.at
www.ebcl.at



EBC*L Schweiz

CH-9630 Wattwil
Lindenhofstraße 5

Tel: +41-71 47 47 679
office@ebcl.ch
www.ebcl.ch